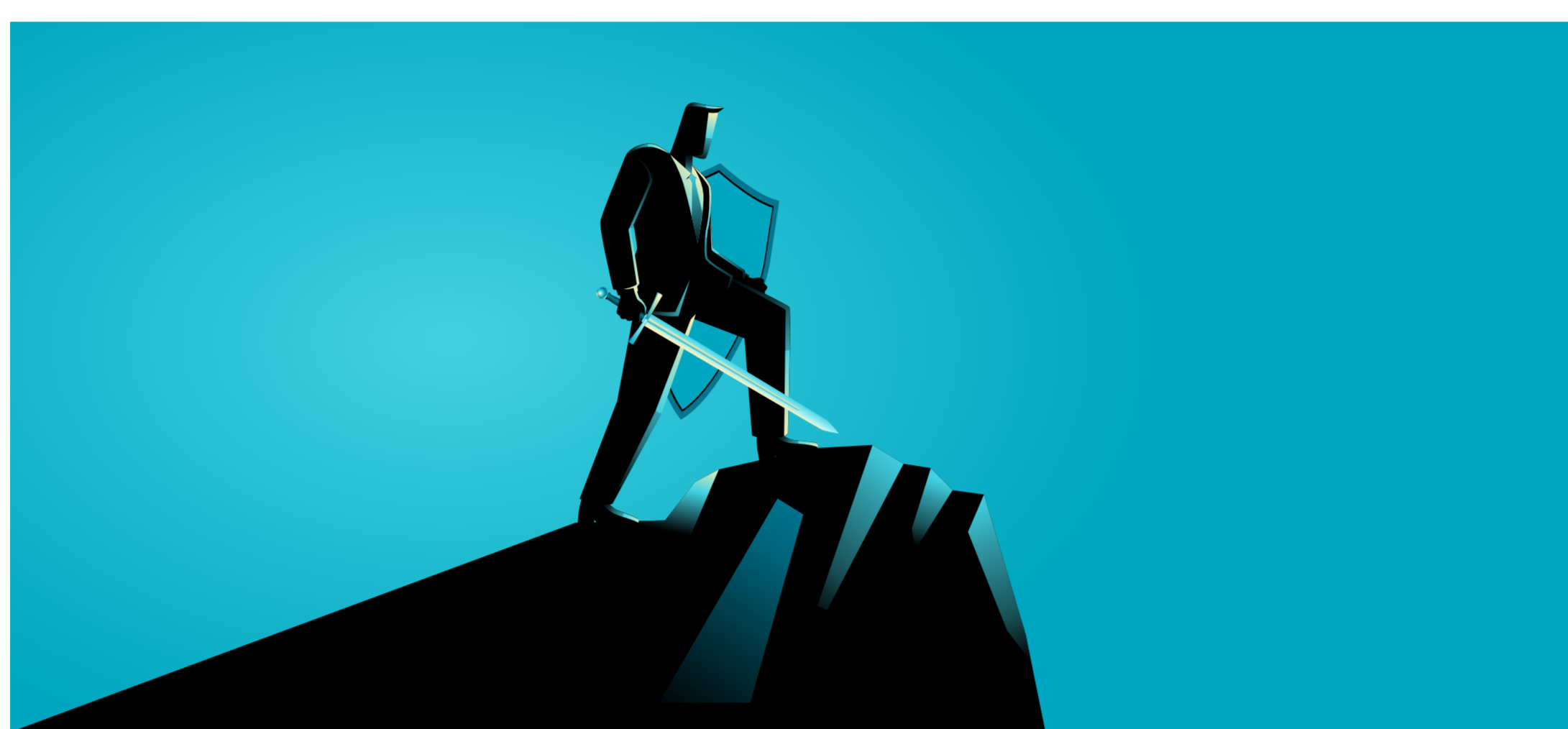


Fonction publique : un engagement noble, entre humilité et égalité

Hervé Boullanger est conseiller maître à la Cour des comptes, spécialiste des questions de régulation de l'économie par l'État, notamment pour la transition écologique et la lutte contre la fraude. Il enseigne également au conservatoire national des arts et métiers. Dans son livre *La sagesse du fonctionnaire*, il explore les valeurs et l'engagement des agents publics en France. Il décrit le fonctionnaire comme un "chevalier républicain," incarnant l'humilité et l'égalité. Ce métier exige loyauté et prudence pour garantir un service équitable, malgré des stéréotypes qui opposent Fonction publique et secteur privé. Hervé Boullanger y présente son parcours personnel, ses réflexions et conseille les jeunes fonctionnaires sur la richesse d'un métier voué à l'intérêt général.



À propos de cet article

★ Source :
Public!

Publié le 05/07/2022

[ACCÉDER À LA SOURCE](#)

Porté par l'envie de rétablir une certaine vérité sur les métiers de la Fonction publique, Hervé Boullanger a lu tous les livres publiés ces dix dernières années par des fonctionnaires qui faisaient le récit de leur métier. Dans un monde où la quête de productivité et d'efficacité domine, le fonctionnaire se distingue par un attachement profond au service public, **un engagement à la fois ancré dans l'humilité et l'égalité**. C'est ce que souhaite transmettre l'auteur de cet ouvrage, lui-même fort de 35 ans d'expérience dans la fonction publique, **un milieu souvent dépeint de manière caricaturale**.

Le miroir déformant de la fonction publique!

«*J'ai eu envie de rétablir une certaine vérité sur les métiers de la fonction publique,* » explique-t-il. Contrairement à l'image d'immobilisme et de privilèges parfois véhiculée, l'auteur témoigne d'une fonction publique composée d'hommes et de femmes dévoués, **motivés par des valeurs qui vont au-delà des simples critères de productivité et de réussite personnelle**. Ayant parcouru les ouvrages publiés par ses pairs au cours de la dernière décennie, il constate que bon nombre d'entre eux, souvent écrits par des retraités, peignent un tableau amer de leurs parcours professionnels. Pourtant, sa propre expérience révèle une tout autre réalité : celle de fonctionnaires épanouis et fiers de leur engagement.

«*Le fonctionnaire incarne une territorialité, un attachement à un lieu : une commune, un hôpital, une région, contrairement au monde contemporain valorisant le changement et la prise de risque,* » explique-t-il. Face aux défis, le fonctionnaire s'appuie sur des repères stables et une éthique fondée sur le droit.

La métaphore du chevalier et l'éthique républicaine

Pour symboliser ces valeurs, l'auteur choisit la figure du chevalier, un choix surprenant, mais significatif. Il met en avant deux valeurs cardinales du fonctionnaire : **l'humilité et l'égalité**. Comme le chevalier, le fonctionnaire se place au service d'un idéal, souvent au détriment de son propre intérêt. «*L'humilité oblige à se mettre au second plan derrière le pouvoir politique par loyauté et sens du service. Ce métier nous grandit autant que nous acceptons de servir les autres,* » explique-t-il. Cette humilité impose aussi une prudence constante, chaque action devant être légalement, moralement et financièrement justifiable.

Quant à l'égalité, elle est inscrite dans la mission même du service public. Le fonctionnaire est impartial et désintéressé, traitant chaque citoyen avec équité, quelles que soient ses origines ou son statut. L'auteur rappelle que le concours, base du recrutement des fonctionnaires, symbolise cet idéal égalitaire en garantissant l'objectivité et l'indépendance du fonctionnaire vis-à-vis du pouvoir politique et de l'argent. «*Les fonctionnaires sont obéissants mais pas assujettis. Ils bénéficient d'une vraie indépendance qui leur permet de dire non quand il le faut,* » précise-t-il.

Une éthique opposée au secteur privé

Les différences d'éthique entre le public et le privé sont aussi au cœur de la réflexion de l'auteur. Dans le secteur privé, les priorités reposent souvent sur la productivité et la rentabilité. En revanche, «*l'administration se dévoue en priorité aux besoins de la communauté,* » souligne-t-il. Selon lui, réduire la motivation des fonctionnaires à une simple question de salaire, comme le soutiennent certains détracteurs, est une vision biaisée. L'auteur rappelle que des études montrent que l'engagement fondé sur des valeurs altruistes peut être plus fort que l'appât du gain, un argument en faveur d'un service public ancré dans des valeurs solides.

Un guide pour les futurs fonctionnaire

En filigrane de cet ouvrage, l'auteur souhaite aussi offrir un manuel de motivation pour les futurs fonctionnaires. Il exprime son désir de transmettre «*l'amour et la fierté du métier* » à la nouvelle génération, évoquant ses débuts empreints de préjugés face à un univers qu'il jugeait poussiéreux et lent. Au fil de sa carrière, il en est venu à considérer la fonction publique comme «*le plus beau métier du monde* ». Ses conseils se veulent pragmatiques, enrichis par les anecdotes de sa vie professionnelle, pour insuffler à ses collègues actuels et futurs un goût véritable pour le service public.

Le sens d'un métier au service de tous

À l'heure de la digitalisation et des emplois déshumanisés, la fonction publique, selon l'auteur, offre le luxe de servir un idéal au plus proche de la population. Que ce soit à travers les soignants en première ligne lors de la crise sanitaire ou les pompiers au service des citoyens, il souligne que «*les fonctionnaires sont là pour nous rassurer et nous protéger* ». Loin de l'autodénigrement ou de l'autosatisfaction, la fonction publique, conclut-il, «*est un métier qui a du sens* », incarnant une mission au service de tous.